

# עיריית נתיבות

לשכת מנכ"ל העירייה

פרוטוקול ישיבת מועצה

שלא מן המניין מס' 6

מיום ראשון, ו' בניסן תשע"ד, 6.4.2014

**השתתפו ה"ה:**

יחיאל זוהר	- ראש העירייה
הרב מעלימי יעקב	- חבר המועצה
אנטולי אברבוך	- חבר המועצה
איליה אטינגר	- חבר המועצה
עידו לוי	- חבר המועצה
ישראל חניה	- חבר המועצה
עדי חורי	- חבר המועצה
צ'לצו וונדמגאי	- חבר המועצה
יצחק אפשטיין	- חבר המועצה
משה פרץ	- חבר המועצה
יובל לוגסי	- חבר המועצה
עו"ד שלומי חן	- חבר המועצה
דוד פורטל	- חבר המועצה

**מוזמנים קבועים:**

משה מימון	- מנכ"ל העירייה
עו"ד יריב סומך	- יועץ משפטי
מזל רוטשטיין	- גזברית העירייה
ברק ישראל	- רואה חשבון

**חסרים:**

אשר ביטון	- חבר המועצה
אבי מור-יוסף	- חבר המועצה

**סדר יום:**

- (1) אישור תכנית התייעלות.
- (2) הרמת כוסית לחג.

**יחיאל זוהר:** כמה משפטים לפני. הרבה שנים לא קיימנו ישיבה בערב

חג, לצערי עכשיו אנחנו נאלצים לקיים ישיבה כי אם לא הדיון הזה יידחה בעוד חודש, ויעכב חלק מהדברים שאנחנו נדון עליהם כרגע. אז אני מציע לפני שאנחנו נכנס לסדר היום, פורטל בוא, דבר תודה.

**דוד פורטל:** אני אגיד משהו קצר, השם של החג הזה מופיע בתורה.

אם לי היו נותנים לקבוע את השם, לא הייתי קובע אותו ככה. עם ישראל עברו מסלול של 210 שנים במצרים, סבלו סבל איום, עבדו בפרך. והיה שם ניסים כאלה גדולים ביציאת מצרים: עשרת המכות, קריעת ים סוף. ומכל הניסים האלה הקדוש ברוך הוא בחר לקרוא לחג הזה בשם מוזר. חג המצות. לא כתוב חג הפסח בתורה, שום חג. חג המצות.

פרט שולי שהיה בכל הטקס של יציאת מצרים. לא הספיק להם הבצק לתפוח, אז הם יצאו בזריזות עם מצות. למה צריך לקבוע את השם של החג על הפרט הזה, שהוא לכאורה פרט שולי?

אז שמענו פעם, תחשבו, בחשבון פשוט היו שם 1.2 מיליון איש מגיל 18 ומעלה, גברים. מינימום כל אחד מתחתן בגיל 18 באותה תקופה, תהפכו את זה ל-2.4 מיליון. איפה ילדים? זקנים? היו קרוב ל-6 מיליון יצאו ממצרים. תחשוב 6 מיליון, בא משה רבנו אומר להם 'חבר'ה יוצאים'. לאן יוצאים? למדבר.

איפה אוכל? איפה מים? מי ידאג לילדים? מי ידאג לזקנים, לחולים? אפילו בני ישראל עוזבים את הכל, לוקחים את הלחם איך שהוא, שלא יתפח אפילו, שיהיה להם למזון לכמה ימים לפחות. לוקחים אותו איך שהוא, כל כך האמינו בקדוש ברוך הוא שהוא רוצה לגאול אותם, היו מוכנים לקחת את הלחם איך שהוא ולצאת ממצרים באותו רגע.

אז היתה החביבות הזאת של עם ישראל שהיה מוכן למסור נפש בשביל לצאת ממצרים בלי לדעת לאן הוא הלך בכלל. כמות כזאת ענקית, הקדוש ברוך הוא החליט לקבוע את השם של החג הזה על שם המסירות. זה חג המצות.

**יחיאל זוהר:** תודה. רק כמה מילות פתיחה. אני זוכר ישיבה מהסוג

הזה משנת 92. ולמה אני אומר 92? זו השנה בה קיימנו דיון דומה, מיד אחרי הבחירות היינו בסדרי גודל אם אני זוכר טוב, משהו כמו 15, 14 מיליון שקל אז.

קצת פחות אפילו. והלכנו לאיזושהו מהלך דומה של מן תכנית הבראה, קוראים לזה הבראה, קוראים לזה משהו אחר, התייעלות, שבה אנחנו סיפקנו את הסחורה, במרכאות. העירייה דאגה לכיסוי הגירעון.

לא קיבלנו מענק מאז. תראו כמה זמן עבר מאז, כמעט 20 שנה. כמעט לא קיבלנו אפילו פעם אחת מענק עבור כיסוי גירעון. כל מה שעשינו זה לקחנו הלוואות כל השנים, ולכן גם הגענו למצב שאנחנו היום בהלוואות במצב של, כמה יש לנו מצטבר, מזל?

**מזל רוטשטיין:** 41.

**יחיאל זוהר:** 41 מיליון. זאת אומרת, אם אנחנו הולכים למהלך הזה שאנחנו מדברים עליו כרגע, לתכנית התייעלות ל-3 שנים, שהמשמעות שלה גם ב-14, 15 ו-16, אנחנו יוצאים בסוף 16 למצב של איזון. אני מאמין ואני אגיד לכם למה אני מאמין שזה אפשרי, מהסיבה הפשוטה, אנחנו התנהלנו באופן אחראי במהלך כל השנים.

מה שהביא אותנו לתוצאה של השנים האחרונות זה גירעון שמצטבר בגלל פעולות. היום גילינו שפעולות חינוך, מזל כמה גירעון רק השנה בחינוך?

**משה מימון:** הפער בין ההכנסות להוצאות הוא 17 מיליון שקל, לעומת 2012 שהיה 9 מיליון שקל. 58 הוצאה מול 41 הכנסה ב-2013, כש-2012 הפער היה רק 9.5 מיליון שקל. כלומר, העירייה בעצם השקיעה שנה שעברה מעל 8 מיליון שקל.

(1) אישור תכנית התייעלות.

**יחיאל זוהר:** תודה. הכספים האלה הולכים למה שכולנו חושבים שצריך להשקיע, וזה בעיקר במערכת החינוך, מגני הילדים ועד לתיכונים. אנחנו עומדים היום על גירעון מצטבר. אתה תציג את הנתונים. תציג קודם כל את הנתונים הבסיסיים, ואחר כך נכנס לדיון עצמו. מזל רוטשטיין גזברית העירייה.

**מזל רוטשטיין:** הגירעון בסוף 2012 - 18.700 מיליון בערך. כשהשנה

מתווסף לו עוד 8.3 מיליון. אנחנו מגיעים ל-27 מיליון בסוף שנת 2013, כלומר מצטבר. יש לכם פה בתכנית איך החלוקה, איך אנחנו אמורים להתייעל במשך 3 השנים הקרובות, שנגיע למצב של איזון. בשנת 2016 איזון תקציבי לאותה שנה. ואיך אנחנו מקטינים כל שנה את הגירעון שלנו. בתכנית יש לכם שם נספח 2, את אבני הדרך של כיסוי הגירעון בשנים האלה.

**יחיאל זוהר:** אוקי, לפני אבני הדרך אני רוצה לציין את העובדה הפשוטה, שיכולנו להימצא במצב דומה לעיריות שאתם מכירים באזור שלנו. בשביל לסבר את האוזן, גם אופקים, גם שדרות, גם קרית מלאכי וגם קרית גת וגם יישובים דומים לנו נמצאים בגירעונות הרבה יותר גדולים. שדרות היא עומדת על 130 מיליון שקל. 100 מיליון שקל יותר מאיתנו. אז יש שם חשב מלווה, ולמרות החשב המלווה עשו גם גירעון גדול מאוד השנה.

המצב הזה לא יכול להימשך. היום כבר סוגרים, זה לא משרד הפנים, זה האוצר, סוגר את כל הקצוות האלה שאתם יישובים שבהם מבצעים גירעונות מהסוג הזה, יקבלו חשב מלווה שיבלום אותם. אז היתה לי אפשרות לנהוג אותו הדבר, לבוא למשרד הפנים ולהגיד אני רוצה חשב מלווה ולקבל מתוך ה-14 שאנחנו נמצאים להלוואות, לקבל משהו כמו 50%, 7 מיליון שקל מענק.

אבל אז, זה חשב מלווה ל-3 שנים על 7 מיליון שקל שזה דבר שהוא לא נתפס. סך הכל גם כשהיינו בדיונים במשרד הפנים, הבינו שמצבנו שונה מכל העיריות שהם מכירים עד היום. ואנחנו באים עם משהו שהוא כמעט לא קיים בשלטון המקומי, אנחנו באים בהצעה למשרד הפנים, אנחנו רוצים לכסות את הגירעונות של עצמנו.

אנחנו נהיה מספיק אחראיים ב-3 השנים, נתנהל במצב כזה שלא נצטרך פה לא חשב מלווה, ונגיע למצב שבעוד 3 שנים גם נצא - איפה שכולנו מקווים להיות כבר, מאוזנים תקציבית. כבר היינו בו ונוכל לחזור אליו, ונמשיך את השנים הבאות במצב שנוכל גם לתת יותר שירות לציבור.

מי שמלווה אותי בחודשים האחרונים מבין שהמצב הזה מעיק עלינו מאוד, ולכן גם חלק מהמטלות של העיר מתבצעות בקיצוץ. מפעולות של שוטפים, זאת אומרת ממועצה דתית, מתנ"ס וכו', ועד הפעולות האישיות שאנחנו מבצעים כעירייה.

אתם צריכים לדעת עוד נתון בסיסי. כדי שתוכלו להבין איך זה מתרחש ואיך זה

מגיע למצב הזה, אז אני אומר לכם את הנתונים הבאים. תעלה להם את העניין של הארנונה.

**ברק ישראל:** החיוב בארנונה שלנו ביחס לרשויות אחרות עומד על 35 מיליון, כאשר בשדרות הוא עומד על 44 מיליון. דימונה על 62 מיליון. וערד לדוגמא על 49 מיליון. כאשר מספר התושבים אצלנו,

**יחיאל זוהר:** לא, אתה יכול להגיד גם את שאר היישובים.

**ברק ישראל:** אוקי. יש את קרית מלאכי שעומד על 51 מיליון.

**יחיאל זוהר:** קרית מלאכי 51 מיליון שקל.

**ברק ישראל:** 22,000.

**ישראל חניה:** אבל יש מפעלים.

**יחיאל זוהר:** זה לא משנה. מה שאני רוצה להסביר, שלמרות שנתיבות

הולכת וגדלה, היכולת שלנו לגבות ארנונה מתוך העיר אגב, ה-30 מיליון שקל האלה זה כולל תעשייה, כולל מסחר, כולל מגורים, כולל הכל. מתוך ה-30 כמה אנחנו גובים בפול?

**ברק ישראל:** 80%.

**יחיאל זוהר:** 80% .26

**ברק ישראל:** 26 מיליון.

**יחיאל זוהר:** 26 מיליון מתוך ה-30 אנחנו גובים בפועל. זאת אומרת

במילים פשוטות, יש לנו יישוב שהוא חלש כלכלית, אני מדבר בעיקר על האוכלוסייה, משלמי המיסים, זה בעיקר התושבים. מתוך זה נגזרת עוד הכנסה על הנייר. אנחנו עושים הנחות בסדרי גודל של 9 מיליון שקל בשנה. זה לא רק חרדים, זה כולם. אי אפשר לשייך את זה רק לאוכלוסייה מסוימת, זה כל האוכלוסייה החלשה בעיר. לפי חוק 9 מיליון שקל מתוכם.

אז יש לנו קושי להסביר את זה, משום שהעיר פורחת, משגשגת, נבנית, בונים שכונות חדשות, מחזיקים את כל הקיים. וזה לא בא מהשוטף. זה בא בעיקר מהתב"רים. ובתב"רים אין לי בעיה. שם אני במצב הרבה יותר טוב. שם מצבי אגב, יותר טוב מכל רשות אחרת שנמצאת בטבלה הזו. אבל בשוטף אנחנו במצב כפי שהגדרתי, במצב שגם אם נגבה את כל הארנונה 100% מנתיבות, אנחנו עומדים על

30 מיליון שקל.

כאשר אנחנו מתקצבים בתקצוב 28, בפועל 28, גובים 26.5. זאת אומרת, אין אפשרות להתנהג יותר טוב ממה אנחנו מתנהגים, ובכל זאת אנחנו צוברים כל שנה איזשהו סכום. השנה זה היה 8.5. לפני כן זה היה 6. ואנחנו הולכים,

**ישראל חניה:** בעוד 5 שנים תהיו ב-40 מיליון גירעון.

**ד"ר איליה אטינגר:** אם לא נעשה התייעלות, כן.

**יחיאל זוהר:** אם לא נעשה התייעלות עכשיו, יכולים להגיע גם ליותר.

יש כאלה שמגיעים להרבה יותר. סדרי גודל של 50 מיליון שקל עשו בשנה אחת בשדרות.

**ישראל חניה:** גנבו את הקופה, נו מה.

**יחיאל זוהר:** בסדר, לא יודע מה עשו, אני רק אומר לך זה המצב שלנו

היום, ולכן אנחנו מספיק אחראיים כדי להחזיק את זה כרגע. ואני לא רוצה להגיע למצב שרשויות מגיעים אליו, לא לשלם שכר או לפגר בשכר או בתנאים סוציאליים. ברוך השם עד היום אנחנו משלמים גם את השכר, גם את התנאים הסוציאליים. לא רק פה, בכל המוסדות שלנו, לרבות מועצה דתית ואפילו מתנ"ס. גם שם ישבתי איתם וגם שם הגענו איתם לאיזשהו הסדר.

כך שאין מה לחפש, אין מה לבדוק גם מאיפה או מישהו אשם או אנחנו אשמים, או כעירייה אנחנו יכולנו להתנהל אחרת. אי אפשר. במצב הזה שבו, אני אתן לכם דוגמא, מרחבים על 7,000 תושבים שלה היא גובה 41 מיליון שקל. למה? יש לה 3 בסיסים, בצאלים וחצרים ומגן. 3 בסיסים של צה"ל שלבד זה 12 מיליון שקל. ושלא נדבר על בני שמעון שיש לה את חירייה של הנגב, ולא נדבר על ערד שיש לה כל מיני מחצבים וכל מיני חיובים שלנו אין אותם.

המצב הוא וזה לא השתמשתי בזה עד היום, שכן, יש לנו עיר שהיא בנויה על אוכלוסייה ענייה. זה לא סוד. ואני כשאני מגיע לאותם מוסדות שאנחנו מדברים איתם היום לא מאמינים, ולא מבינים. אני אומר חבר'ה, זה הנתונים. נכון שהעיר גדלה ונכון שהעיר נבנית, ונכון שיש כניסה של הרבה מאוד אוכלוסייה שאני מקווה שגם תהיה אוכלוסייה יותר חזקה ממה שקיימת היום. אבל עדיין אנחנו נמצאים באותו המצב.

צריך לקחת בחשבון עוד משהו, ככל שהעיר גדלה המטלות גדלות. זאת אומרת, אתה לא מרוויח מהארנונה של הבתים. אתה בעצם מוציא יותר כסף ואתה צריך לחפש מקורות מאיפה להביא את הכסף. אז לכן אנחנו הגענו היום למצב שאנחנו צריכים לעצור, לעשות סדר, ואני מאמין 3 שנים אנחנו מתיישרים.

אני מאמין גם היות ואנחנו הולכים לפעולות שהם לא מסובכות, תכף אנחנו נעבור על הדברים שאנחנו מתחייבים היום, והמטלות האלה שאנחנו נצטרך לעשות אותם ב-3 השנים הקרובות, הם כאלה שיכבידו וללא ספק. אבל עדיין יש לנו יכולת לנשום ולהמשיך להתנהל, קצת להתכופף עד שתעבור הסופה הזאת.

אז אני מציע שתציג את התכנית איך אנחנו סוגרים את הפער הזה של 30 מיליון שקל. אגב, לפי ההסכמים או החוק מול משרד הפנים אתה לא צריך לעשות את כל ה-30, כי יש מה שנקרא חוב מתגלגל שהוא סדרי גודל של 12.5%. 17 מיליון שקל אתה יכול להיות בגירעון. זאת אומרת, זה כל עירייה בארץ יכולה לשאת את הסכום הזה ביחס לגודל התקציב שלה.

אז מה שאנחנו אמורים בעצם לכסות, זה את ה-14, את היתרה בין ה-17 ל-32. 14,750 זה ההלוואות שאנחנו הולכים לקחת. אגב, יכול להיות מאוד, ואת זה אני אומר לפרוטוקול, רוב הסיכויים שאנחנו גם לא אקח את ההלוואות. זאת אומרת, אנחנו מגיעים איתם לסיכום משרד הפנים, אם אנחנו מצליחים לקבל בהמשך כל מיני מענקים: מענקי שר, מענק כזה, פעולות שאנחנו נוכל בעצמנו לצמצם, אנחנו לא נצטרך לקחת את ההלוואות האלה ולא ניקח אותם.

דבר נוסף צריך לקחת בחשבון, שבעוד 3 שנים יחד אם גם ניקח את כל ה-14, עדיין ההלוואות לא יעמדו על 41, יעמדו על הרבה פחות. זאת אומרת, על משהו כמו 30. זאת אומרת, שבעוד 3 שנים יהיה לנו 26, אם אני אקח את ה-14 היום, אנחנו נהיה על 26 מיליון שקל הלוואות בעוד 3 שנים.

המצב הוא במילים פשוטות בעוד 3 שנים ירווח לנו, כי הכסף שהולך לתשלום ההלוואות בבנקים יהיה לשוטף. כמובן צריך לקחת בחשבון שהעיר הזו מתפתחת ומשווקים. היום אגב יוצא שיווק נוסף של 380 יחידות בשער העיר. שיווקנו בהצלחה את ה-62 יחידות של בנה ביתך. יוצאים עוד 72 עד סוף השבוע הזה, מכרז לעמותות. זו אותה קבוצה שהתארגנה בעיר עם הכיפות הסרוגות.



ואני הצעתי אגב, ישבתי היום עם קבוצה של צעירים חילוניים, ואמרתי להם תקימו גם אתם עמותה. תלכו על עמותה, אולי תשיגו את המגרשים באותו אזור כמו שכולם עושים את זה היום.

אני מקווה שגם נושאים נוספים שאנחנו מפתחים היום כמו הרכבת ופעולות נוספות שעד סוף השנה אגב, פותחים את הרכבת בעיר, וזה ייתן איזושהי תנופה לכל מה שאנחנו עוסקים בו. אז אני רק אסביר מה אנחנו הולכים לעשות לגבי ה-14 מיליון שקל.

האפשרויות שהעירייה תוכל לקבל הלוואות זה בתנאי שהיא מוכיחה שהיא עומדת באבני הדרך שנקבעים ע"י העירייה ומשרד הפנים ביחד. ואנחנו מדברים על 6 מיליון שקל השנה הזו, 4.5 מיליון שקל ל-2015 ו-4.250 ל-2016. זה סך הכל ה-14 מיליון שקל. הפעולות שדורשים מאיתנו לבצע הן פעולות של גם העלאת הארנונה, גם צמצום בכוח אדם, גם צמצום,

**ישראל חניה:** עוד העלאה?

**יחיאל זוהר:** אנחנו העלינו ב-2014, עוד לא אישרנו לנו את זה. 10% למסחר ועוד 4.5% למגורים. אנחנו נצטרך להעלות אותו יחס לשנה הבאה, אבל רק שנה הבאה. ב-16 לא מבקשים מאיתנו.

**ישראל חניה:** כאילו 15 ו-16.

**יחיאל זוהר:** לא. רק 15. זה לא משמעותי ביחס למקומות אחרים, זה משמעותי לאותה אוכלוסייה שממילא היא לא משלמת. אבל מה, צריך לקחת בחשבון שאותה אוכלוסייה שלא משלמת במצב הזה, היא לא תשלם גם במצב האחר. מי שישלם זה תמיד אלה שיכולים לשלם. ככה זה קורה כל השנים, ולצדדי זה לא הולך להשתנות, אלא אם כן נקלוט איזושהי כמות אוכלוסייה שהיא עובדת וגם משלמת מס וזה דבר שאנחנו לא בטוח שנוכל ללכת אליו בשנה הזאת לפחות. אולי בשנים הבאות.

אני מציע שתעלה את הנושאים מרבעון, אתה מדבר על רבעון-?

**ברק ישראל:** לא, תכנית ההתייעלות. אנחנו מדברים על שנת 2013

ונספח 1. אם תעברו לדף הבא תוכלו לראות את נספח 1, תכנית ההתייעלות עצמה.

**יחיאל זוהר:** לא, אין לך 13. 14.

**ברק ישראל:** לא, יש לך את ביצוע 13 ואז אתה ממשיך הלאה ל-14,15, ו-16.

**יחיאל זוהר:** עזוב את הביצוע, אנחנו מדברים על ההתייעלות.

**ברק ישראל:** התכוונתי לדף הקודם, יחיאל.

**יחיאל זוהר:** נו, אתה רואה. זה בסדר, זה אנחנו יודעים שיש 8 ומשהו מיליון שקל השנה.

**ברק ישראל:** והתכנית עצמה ל-15, 16.

**יחיאל זוהר:** אוקי, אז התכנית עצמה אנחנו מדברים על איזשהם אבני דרך. תגיד את אבני הדרך ומה הסכומים שאנחנו אמורים,

**ברק ישראל:** אז אם אנחנו מסתכלים על טבלה מספר 2, אתם רואים

שהיא מחולקת למעשה לשנים 14,15 ו-16. התכנית למעשה מאפשרת לך באם אתה עומד באבני הדרך שנמצאים בצד ימין, לקבל חלק מתוך ההלוואה, כך שהיא מסתכמת בסוף כל שנה לסך ההלוואה שאתה אמור לקבל. זאת אומרת, 6 מיליון בשנת 2014, 4.5 מיליון בשנת 2015 ו-4.250 בשנת 2016.

אבני הדרך למעשה מקנות לך חלק מתוך ההלוואה. קודם כל העירייה נבחנת ברמת שני רבעונים. ברמת הגשת דו"ח רבעון ראשון ובדו"ח רבעון רביעי. זאת אומרת, משרד הפנים בודק אותך לאור הדו"חות הכספיים שלך ברבעון הראשון וברבעון הרביעי.

אבני הדרך הם לדוגמא: הגשת דו"חות ביצוע רבעוניים - 200,000 שקל מתוך ההלוואה תאושר לך באם הרשות תגיד את דו"חות הביצוע הרבעוניים. ברור שהרשות עושה את זה, הרשות עושה את זה גם בלעדית, ולכן אנחנו יודעים להגיד שהתכנית ההתייעלות היא לא תכנית התייעלות שהרשות לא תוכל לעמוד בה. סעיף 1.5 הנחות - טיפול בהחנות עפ"י זכאות בחוק. שוב באותו אופן בדיוק. ביצוע סקר נכסים -

**יחיאל זוהר:** רגע, תסביר להם מה זה ה-600,000 שקל.

**ברק ישראל:** 500,000 שקל? למעשה 500,000,

**יחיאל זוהר:** 600,000 שקל ב-2015. מה זה בהגדלת הגבייה?

**ברק ישראל:** הרשות למעשה נקבע לה סכום, סכומי גבייה עבור כל

**עיריית נתיבות**  
**ישיבת מועצה (שלא מן המניין) מספר 6 מיום 6/4/2014**

שנה, יעדי גבייה עבור כל שנה. 27.5 לשנת 2014, 30.1 לשנת 2015 ו-32.6 לשנת 2016. כאשר מתוך סך הגבייה חלק מסוים נצבע עבור פיגורים. בשנת 2014 3.7 מיליון. הרשות נכון לעכשיו גובה 3 מיליון פחות או יותר עבור פיגורים. היא אמורה להגדיל את העמקת הפיגורים בעוד 700,000 שקל בשנת 2014. להגיע ל-4.2 מיליון לשנת 2015, ו-4.7 לשנת 2016.

במידה והיא עומדת ב-3.7 מיליון שאנחנו הגדרנו בשנת 2014, היא זכאית ל-600,000 שקל מתוך ההלוואה של 4.5 בשנת 2015. כנ"ל בסעיף 1.3, היא זכאית ל-750,000 שקל בשנת 2016, כי זה עבור הגבייה של שנת 2015. לדוגמא: אישור הצו במליאה והגשה לאישור משרד הפנים של הצו החרגי, מקנה לעירייה בשנת 2014 מיליון שקל מתוך ההלוואה.

**יחיאל זוהר:** לא, זה אישרנו.

**ברק ישראל:** כן, נכון. בגלל זה אני אומר, אבני הדרך הם אבני דרך

ברי ביצוע, הם לא אבני דרך שהרשות לא תוכל לעמוד בהם. עוד אבני דרך,

**יחיאל זוהר:** איפה הקשיים? בוא תגיד לי איפה הקשיים שכולנו נדע.

**ברק ישראל:** סעיף 2.2 חנייה. מאחר ואנחנו יודעים שהחוק הזה,

אנחנו כרגע בשלבי החלתו, מה שנקרא. אז אנחנו אמורים להפעיל את החוק ורק

לאחר הפעלת החוק להיות זכאים לסכומים מתוך ההלוואה: 500 בשנת 2014, 300

ו-300 בשנת 2015,

**יחיאל זוהר:** מה זה הפעלתו?

**ברק ישראל:** הפעלת החוק בפועל.

**ישראל חניה:** אחרי שעושים את המדחנים, שיש פקחים, זה גם עלות

כסף.

**ברק ישראל:** ברור שיש לזה עלות, אבל מצד שני יש לזה גם הכנסות.

**ישראל חניה:** החקיקה באה כנגד המדחנים, כאילו?

**ברק ישראל:** לאו דווקא מדחנים, אל תיתפס דווקא למדחנים, זה

יכול להיות גם פאנגו.

**יחיאל זוהר:** חוק החנייה מתיר לכל תושבי נתיבות חנייה חינם בכל

מקום. החנייה היא רק במקום אחד, תושבי נתיבות ישלמו ובאותם מקומות

שאנחנו מסמנים באזורי התעשייה, באזורי המסחר. למה? כי יבוא תושבי נתיבות בגלל שזה חינוך, ישים את האוטו כל היום. אז אנחנו מגדירים בחלק מהמקומות שאנחנו עושים תחלופה של אנשים, זה לקניות וכל מיני דברים, אנחנו מגדירים אותם כחנייה בתשלום.

תשלום של 3.5 שקל, לדעתי זה 3 שעות ראשונות. כך שכל הסיפור של החנייה כמעט לא פוגע בתושבי העיר. אבל מה דורשים מאיתנו? קודם כל תפעיל אותו. יש שם עניין למשל של משאיות. אנחנו רוצים להוציא את המשאיות ליהנות מהעיר, את האוטובוסים, כל אלה שמרעשים בלילה ויושבים לי עד אחת עשרה או שמניעים בחמש בבוקר, ארבע בבוקר. כל זה לחניון מסודר.

קיימנו שני דיונים השבוע. אחד עם משטרת ישראל ואחד עם האנשים שלנו, שבו קיבלנו החלטות שאנחנו עד אחרי החגים, אני מדבר אחרי העצמאות, לא נותנים דו"חות. לא נותנים בכלל דו"חות לאף אחד. רק אזהרות והתראות במכתב. כדי להכניס עוד קצת למסלול,

**יובל לוגסי:** מה ההערכה של הכנסות מהחניות האלה?

**יחיאל זוהר:** תראה, הצפי הוא כמה מאות אלפי שקלים. זה לא משמעותי. אבל אם אנחנו נלך למקומות חנייה בתשלום כמו שאמרתי לך, באזורים מסוימים, שם יש סיכוי שאנחנו נגיע גם עד מיליון שקל בשנה. הכנסה נוספת. אבל זה לא יהיה בשנה הראשונה. אגב, לא נכנסים על כל העיר, נכנסים רק על האזור הזה של סמלו, בעלי המלאכה ורחוב ירושלים עד לסמלו. כל הכניסה הזו לעיר.

**משה מימון:** גם באדום לבן הפקחים של העירייה עושים דו"חות, מה שפעם לא היה.

**יחיאל זוהר:** אדום לבן כן. וחניות נכים וחניות לאוטובוסים, מי שיחנה שם גם אם הוא תושב נתיבות, הוא יכול לחטוף. זה שתדעו. זה כלל ארצי. העירייה תוכל לתת דו"חות באדום לבן לכל תושב, גם אם הם תושבי העיר או לא תושבי העיר.

**יובל לוגסי:** חניית נכים, כל פעם אני רואה את הדברים האלה ואני מתרגז.

**יחיאל זוהר:** אני מסכים לגמרי.

- יובל לוגסי:** אנשים אין להם תרבות בנושא הזה בכלל.
- יחיאל זוהר:** בואו נודה על האמת, שאנחנו עד עכשיו לא התעסקנו בזה. דרך אגב, בשדרות נותנים דו"חות. אנחנו לא התעסקנו עם זה. אמרנו עכשיו שזה הגיע למצב שכבר בלתי אפשרי, בואו נעשה סדר ונתחיל לסדר את זה. אגב, הפרסום שלנו הכותרת שלו "נתיבות עושה סדר". בוא תמשיך.
- ברק ישראל:** סעיפים 3.1 ו-3.2, למעשה אנחנו מדברים פה על התייעלות אנרגטית. העירייה שמה דגש על נושא החלפת תאורת הרחוב ותאורת לדים. זה פעולה שלמעשה תיתן את אותותיה בשנת 2015 בחיסכון ובשנת 2016. אנחנו מצפים לחיסכון של כמה מאות אלפים. במידה ואנחנו נעמוד ביעדים כפי שאנחנו הצבנו לעצמנו, אנחנו נוכל,
- יחיאל זוהר:** אנחנו משלמים 5.7 מיליון שקל חשמל בשנה, שזה מוסדות ותאורת רחובות. היום זה כבר הוכח, אנחנו לא ממציאים שום דבר. כל סיפור הלדים הולך להפחית את זה במשהו כמו 25%, נכון?
- ברק ישראל:** נכון מאוד.
- יחיאל זוהר:** משהו כמו רבע מהתשלום.
- עידו לוי:** מכל העיר?
- יחיאל זוהר:** כן. עד שאנחנו נגיע למצב שכל העיר תהיה בלדים ייקח זמן, אבל בינתיים כל רחוב וכל שכונה שאנחנו מבצעים מחדש, כולל כבישי תב"ר, כולל השכונה בנתיבות מערב, כולל החורש. עד עכשיו עשינו חנייה מאחורי הבתים, כל זה עבר ללדים וזה הופך להיות לנו, גם בזה אנחנו רוצים להתקדם קדימה ולהיות יחד עם כולם. גם זה יביא אותנו לאיזשהו חיסכון.
- מה גם אנחנו מבצעים היום חיסכון בפועל במוסדות שלנו. אני הנחיתי את אופק בלילות לראות מוסד מואר, ללכת להעיר את המנהל בבית ולהוציא אותו החוצה. לא את אב הבית, אמרתי את המנהל תיקחו אותו מהמקום, לכו תכבו את האורות. תאורת התמצאות בסדר, תאורה למערכת אזעקה בסדר. אבל יש כאלה שמשאירים לנו מבנים שלמים עם תאורה וזה הרבה מאוד כסף.
- אני רוצה לומר גם לגבי האזור של הספורט. אנחנו היינו מקבלים בשעה 14:30 לפנות בוקר, היום זה התקבל ב-11:00. יש כמה פעולות שאנחנו מבצעים כדי קצת

לצמצם את ההוצאות. דברים אגב לא מסובכים שאנחנו נצטרך לעמוד בהם. שימו לב, הטבלאות האלה חבל שלא הבאתי לכם של עיר דומה, כדי שתראו מה דורשים. אגב, הדרישות הן לא של משרד הפנים, הן של האוצר. זאת אומרת, ברגע שיש גם חשב מלווה בכלל אתה לא צריך לאשר את התכנית הזאת. הוא מכתוב לך אותה. הוא מכתוב לך תכנית, הוא אומר לך זה מה שאתה צריך לעשות, כזה ראה וקדש.

פה באנו מוקדם כדי להביא את עצמנו למצב שאנחנו נהיה בסביבות ה-16, 17 מיליון שקל מצטבר, בעוד 3 שנים נוכל גם להתקיים לשנים הבאות בצורה שלא חלילה נגיע למצב או שנהיה כמו במקומות שהם לא מסוגלים היום לשלם שכר. אגב, גם לתנאים סוציאליים אנחנו משלמים וגם ספקים אנחנו משלמים עד עכשיו, ברוך השם, עד לרגע הזה אנחנו משלמים לכולם. ואנחנו חייבים גם לחשוב הלאה. אז התכנית שמובאת פה בפניכם היא תכנית שלדעת גם אנשי המקצוע וגם בוודאי יכולים לראות, היא לא תכנית מסובכת, היא לא תכנית שדורשת מאיתנו איזה מאמץ מיוחד.

זה נכון שזה יעלה לפחות בשנה הראשונה בקצת לצמצם את החגורה, אבל זהו, זה השנה הזו ואחר כך שנה הבאה נוכל להתנהג אחרת. המשמעות של זה, זה שאנחנו מקבלים 14.5 מיליון שקל אישורי הלוואה אני מגדיר, לא בטוח שאנחנו נצטרך אותה, ובזה אנחנו מביאים את עצמנו למצב שתוך 3 שנים אנחנו נשארים בגירעון שזה לא 17.5 מיליון שקל, זה יכול להיות נניח אם התקציב יגדל אז באופן יחסית 12.5% מתוך 150 זה הסכום שיש היום, אם זה 200 מיליון אז הסכום קצת יגדל. אבל אנחנו מתנהלים בסך הכל במצב ששומרים על הלהבות ושומרים גם על עצמנו שנוכל להתקיים ולקיים את המחויבות שלנו.

זה הדברים שלי. אם יש איזשהם שאלות, גם הגזברית וגם רואה החשבון נמצאים פה. שאלות לגבי התכנית עצמה?

**ברק ישראל:** רק הערה אחת אחרונה. אם תוכלו להסתכל על הדף

האחרון, נספח 7, פירוט פירעון מלוות למימון.

**יחיאל זוהר:** זה אמרתי בהתחלה.

**ברק ישראל:** זה הדף האחרון למעשה. מה שחשוב פה לראות זה כמו

שאתם רואים, אם פירעון המלוות של העירייה שנפרע בשוטף עומד על בערך 7.400, גם לאחר כל ההלוואות התיאורטיות האלה שהעירייה תיקח על עצמה במידה ותיקח על עצמה, עדיין משנת 2016 נעמוד על אותו סכום פחות או יותר 7.400. זו הסיבה שראש העיר אמר לפני כן,

**יחיאל זוהר:** עומס המלוות הולך וקטן משנה לשנה.

**ברק ישראל:** נכון, משמעותית.

**יחיאל זוהר:** ואנחנו נהיה ב-2016 למרות ה-14.5 מיליון שקל,

**ברק ישראל:** בסופו של דבר נגיע ל-44 גם אם ... את כל ה-15 מיליון,

**יחיאל זוהר:** ב-29 מיליון שקל ב-2016. זאת אומרת, אנחנו יורדים

והכסף מתפנה, ככה אני די אופטימי, כי לפחות זה נתונים יבשים שאנחנו יודעים עליהם היום. אגב, כל ההלוואות שלקחנו לפני 20 שנה, אנחנו מסיימים אותם, 15 שנים גם אנחנו מכסים אותם, ואז אותו עומס מלוות שהיה היום 41, יורד ל-29 ועוד בתוך 3 שנים, למרות ה-14 מיליון שקל שאם ניקח אותם,

**ישראל חניה:** מה קורה עם תחנת משטרת נתיבות?

**יחיאל זוהר:** זה לא לעניין אבל בסדר, אני אענה גם על זה. משטרת

נתיבות התנהלו איתנו במשך הרבה מאוד שנים, לפחות 8 שנים שאני מלווה את זה, בהתחייבויות מכל שרי הביטחון, פנים וכל המפכ"לים למיניהם, כולם התחייבו שיוצאים מהשכונה הזאת שהם נמצאים באין כניסה, מי שמכיר את התחנה של העיר. 2 בתי כנסת מצד ימין, וכל היום, גם שישי-שבת וגם ימי חול אנשים שם לא חיים, צריך לומר את האמת.

השכונה הזו סובלת מכל המפגע הזה. אנחנו הסכמנו בזמנו לתת להם מבנה, מתוך התחייבות שהם בונים תחנה. עשינו משהו שהוא לא קיים במקומות אחרים. עשינו מתחם ביטחון שיש בו מד"א, כיבוי אש, מחסני העירייה בחירום. נכנס לשם גם מבנה נוסף שלנו של העירייה שהולך לצאת עכשיו מכרז, מבנה של חירום מה שיש בתוך המתנ"ס במקלט, אבל שם משהו יותר גדול ויותר בוא נאמר, אני מקווה שלא נצטרך אותו, אבל הוא יהיה בחירום לטובת כל האנשים שלנו.

אגב, אנחנו יושבים פה במצב שיורים עלינו קרוב ל-100 איש בתוך המקלט המצ'וקמק במתנ"ס. מי שהיה באירועים האחרונים זוכר. אי אפשר להמשיך שם,

ואנחנו הולכים לבנות משהו גדול. אני אהיה מחר במשרד הביטחון ואצל שר הביטחון גם בעניין הזה וגם בעניין אחר.

אנחנו בודקים אפשרות להביא הנה יחידה צבאית, לא מחנה אלא משהו יותר משרדים, כדי קודם כל גם הארנונה, אבל גם יהיה פה משהו שאם קורה חלילה משהו, נזכרתי ביום שישי כולנו היינו בעיר, ומישהו מטורף לגמרי קיים לא פחות ולא יותר בר מצווה של הבן שלו. הוא עושה חגיגה בשבת.

הגיעו אליו גם אופק וגם המשטרה, לדעתי הוא הולך להסתבך. אבל חבל. כי בסך הכל התחשבות באנשים בשבת היא היתה צריכה להיות. מה גם, המקום היה קרוב מאוד לשכונה החרדית, ואתם יודעים מה, לא אגלה לכם אבל עשרות טלפונים קיבלתי באותו רגע.

**הרב דוד פורטל:** הוא שכן שלי, הוא דווקא בן אדם בסדר. הוא בן אדם בסדר גמור. הוא דרוזי.

**יחיאל זוהר:** הוא לא דרוזי, הוא קווקזי. אני אגיד לך מה היה, זה קרוב מאוד מהבית שלי שם. אנשים לא הבינו, זה התחיל בירי בודד, כולם היו משוכנעים שזה ירי, כי ביום שישי אף אחד לא חשב על זיקוקים. אף אחד לא חשב. ואז התחילו צרורות. סגר את זה פעם אחת. עלו עליו, עד שהגיעו למקום, הלכו משם, עוד פעם התחיל. 3 פעמים הוא הפעיל יום שישי.

אז אמרתי לכם לגבי תחנת המשטרה, הלכנו בסופו של דבר לבית המשפט כדי לאלץ את המשטרה או את המדינה בעצם, זה לא המשטרה זה האוצר, לבנות תחנה. אגב, בונים בכל הארץ תחנות, הגיע הזמן שיבנו גם בנתיבות. מחר גם כן לאחר שאנחנו גומרים עם משרד הביטחון, בשעה 16:30 יש לנו פגישה במרכז ביפו, מרכז תל אביב זה נקרא, לא יודע איך ההגדרה שלהם. עם האנשים האחראים לגבי הבינוי. אני מקווה שנגיע לאיזשהו הסדר שגם יבנו תחנה ראויה וגם יצאו משם ויפנו את הבניין הזה ויעיפו את כל הקרוואנים שנמצאים שם.

אז זה דרך אגב לאור השאלה של חבר המועצה, אבל בוא נחזור לסדר היום. יש משהו שאתם רוצים? אם יש שאלות, בבקשה. אם לא, ההצעה היא לאשר את התכנית כמו שהיא. לא בשמחה אבל לצערנו זה מה שאנחנו,

**יובל לוגסי:** יהיה בתכנית הזאת פיטורי עובדים?



**יחיאל זוהר:** לא משמעותי. יש לנו 400,000 שקל בשנה צמצום בכוח אדם. שזה משהו כמו 3 עובדים. אבל אנחנו בודקים אפשרות, יש כאלה שיוצאים לפנסיה ולא מקבלים במקומם, אז הצמצום יהיה פחות או יותר דומה למה שאנחנו נדרשים היום. 400,000 שקל זו דרישה של משרד הפנים בשנה צמצום. בשנתיים, לא בכל ה-3 שנים.

**יובל לוגסי:** לגבי מוסדות החינוך מה קורה לגבי המעבר של מוסדות החינוך לרשתות?

**יחיאל זוהר:** הוצאנו מכרז לבתי הספר, הסתבר לנו לצערנו שהרשת עמית שרצינו אותה היא לא תשתתף במכרז, בגלל איזושהי מגבלה בתנאים. אנחנו ביטלנו את המכרז בשביל לא להסתבך... שאתה לא יודע מי זאת. ואנחנו רוצים שנה הבאה. אני מצדי ומבחינתי, הישיבה והאולפנה, תיכון הבנות הם סמל מוסד אחד. זאת אומרת, הישיבה בסמל מוסד נפרד, התיכון בנים בסמל מוסד נפרד, והאולפנה והבנות הם אותו סמל מוסד.

אם היינו יכולים אחד מהם ל... היינו עושים את זה, אבל היות ואנחנו עושים גם את עמית בגלל העובדה שהם מתעסקים עם ישיבות ועם אולפנות, אז אנחנו נחכה עד למכרז הבא ונראה אם אנחנו נוכל לעשות את זה מסודר. מה עוד? אם יש הערות לעניין הזה, אם לא, אנחנו נאשר ונרים כוסית לחיים.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר את תכנית ההתייעלות.

**יובל לוגסי:** יש לי עוד שאלה. אני בכל אופן משתדל לא להציק לך, אבל אני חושב שכל הנושא הזה של מערכת החינוך, ועדת החינוך של העירייה צריכה להתכנס כי יש דברים שאנחנו

**יחיאל זוהר:** חברי מועצה מוזמנים להציק לי במה שהם יכולים. אני לא יושב פה בשביל קישוט. אם יש שאלות, אם יש דברים שאתם יכולים לחוות דעה, לשנות אצלנו, תפיסת עולם, כל מה שאתה רוצה אתה יכול לכתוב או לבוא אליי להגיד לי אני רוצה לדבר איתך.

**יובל לוגסי:** אז אני אקבע איתך פגישה.

**יחיאל זוהר:** בסדר. עכשיו לגבי הנושא של ועדת החינוך, צריך מיד אחרי החג לראות אם יש נציגי ציבור, תוסיפו.

(2) הרמת כוסית לחג.

**יחיאל זוהר:** טוב רק לפני הברכה לחג, לומר שבסך הכל היתה לנו שנה קשה ולא נעימה. אני חושב שבהרמת הכוסית כרגע וכבר הכוסיות של כולנו ... וללכת יחד לטובת העיר, זה הדבר הטוב ביותר שנתיבות יכולה לאחל לו. ואני מברך את חברי המועצה, בעיקר אלה שהיה טבעי שהם יהיו באופוזיציה, שבסך הכל מצביעים עניינית איתנו. ואני חושב שיש מקום פה להרמת כוסית לחיי החג ולחיי האחדות של כולנו. אז לחיים. חג שמח לכולם.

---

מר יחיאל זוהר  
ראש העירייה

---

מר משה מימון  
מנכ"ל העירייה

קובץ החלטות

(1) אישור תכנית התייעלות.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תכנית ההתייעלות.